



## Chaire d'Enseignement & Recherche

### Mutation des filières d'élevages & enjeux sociétaux

#### Les enjeux de la Chaire

Le contexte : les filières animales et leurs systèmes d'élevages s'adaptent à un environnement en forte évolution pour répondre à de nouveaux défis

La croissance projetée de la demande mondiale en produits alimentaires (viande, produit laitier, œuf) et l'évolution des régimes alimentaires constituent des opportunités pour les filières animales françaises.

Dans un environnement en forte évolution, les acteurs des filières animales travaillent à relever des défis clés : bien-être animal, impact sur l'environnement et la biodiversité, concurrence pour l'utilisation des terres, origines des produits, modèles d'élevage innovants...

Les systèmes d'élevages doivent s'adapter et anticiper ces évolutions pour répondre aux demandes des marchés dans un délai permettant de conduire ces mutations, tout en assurant un niveau de rémunération suffisant pour les éleveurs et l'ensemble des acteurs des filières.

Dans ce contexte de nombreux éleveurs s'interrogent sur la nécessaire évolution de leur métier et ses perspectives face à un renouvellement difficile des générations, avec un nombre d'agriculteurs qui a reculé de 75 % en 40 ans et 55 % des agriculteurs qui ont aujourd'hui plus de 50 ans (INSEE, 2019).

\*\*\*

#### Comprendre les mutations.

#### Anticiper les changements.

#### Accompagner les acteurs des filières d'élevages.

#### Une démarche scientifique sur 4 ans

La première phase de la démarche aura comme principal objectif d'identifier les scénarii possibles et les dynamiques des transformations passées et futures des systèmes et des filières d'élevages, en partant d'un état des lieux des travaux prospectifs existants. En parallèle ce sont les attentes des consommateurs, l'évolution des réglementations et l'impact de l'innovation technologique et numérique qui seront analysés. Cette approche permettra de mettre en lumière les grandes tendances et scénarii possibles d'évolutions des systèmes de production animale en France et à l'international. Une équipe multi disciplinaire, rassemblant économistes, gestionnaires, sociologues et spécialistes des productions animales, sera mobilisée.

La deuxième phase se focalisera sur une ou plusieurs de ces thématiques identifiées pour chacun de ces scénarii. Cette phase amènera à une mise en place d'indicateurs pour mieux appréhender des tendances socioéconomiques, sociétales et technologiques. Ainsi une vision plus fine des évolutions en cours permettra de mieux appréhender les mouvements conjoncturels et les tendances structurelles de la consommation et de la transformation du secteur, avec pour objectif une plus grande réactivité et une capacité d'anticipation accrue pour les acteurs des filières et des systèmes d'élevage.

Financés par Avril au travers d'un mécénat, ces travaux, d'intérêt général, seront rendus publics au travers de différentes communications.

\*\*\*

### **Comités de pilotage de la chaire**

#### **Un comité de pilotage stratégique**

Le comité de pilotage construit et valide les orientations, les réalisations de la chaire en fonction de ses objectifs et conseille les acteurs dans leurs actions. Sa composition est décidée par les Parties. Il se réunira à minima deux fois par an.

- UniLaSalle :
  - . Philippe Choquet, Directeur Général UniLaSalle
  - . Directeur du Collège AgroSciences (en cours de recrutement)
- Avril Filières d'Elevages : Christophe Le Bars, Directeur Général Avril Filières d'Elevages
- Sanders : Philippe Manry, Directeur Général Sanders
- MiXscience : Jean-Pierre Paillot, Directeur Général MiXscience
- Feed Alliance : François Quénéhervé, Directeur Général Feed Alliance
- Référent permanent de la Chaire pour Avril Filières d'Elevages : David Cassin, Directeur des Relations Parties Prenantes

#### **Un comité scientifique opérationnel**

Le comité scientifique accompagne la réalisation de la préparation du programme, la validation des méthodologies, l'exécution des actions et des livrables. Sa composition est décidée par les Parties. Il se réunira à minima deux fois par an.

- UniLaSalle : Jean-Yves Madec, Enseignant-Chercheur en alimentation animale et zootechnie  
Loïc Sauvée, Directeur de l'unité de recherche InTerACT
  - Avril Filières d'Elevages : Philippe Dessertenne, Directeur Business Development
  - Sanders : Stéphane Athimon, Directeur Technique Multi Espèces
  - MiXscience : Jean-Marc Salaun, Directeur Business Line Feed Specialties EMEA et Directeur Espèces et Nutrition
  - Feed Alliance : Blandine Quénéhervé, Directrice Administratif et Financier

**Un titulaire de la chaire, chargé de projet.** Il est dédié au programme et est recruté par UniLaSalle selon une procédure co-construite entre les parties. Ce titulaire aura en charge de piloter l'ensemble des activités de la chaire. Il aura au sein de l'entreprise un « référent chaire », interlocuteur privilégié, permettant une coordination optimisée entre les deux structures.

#### **Le partenariat entre Avril & UniLaSalle : une évidence !**

Avril et ses filiales Sanders, MiXscience et Feed Alliance, et UniLaSalle présentent une proximité de longue date de par leur engagement mutuel auprès du monde agricole.

De nombreux stagiaires et Alumni sont régulièrement accueillis au sein d'Avril. L'implantation récente d'UniLaSalle à Rennes à proximité du campus Avril de Bruz a renforcé ce partenariat.

## VERBATIM



### **Comprendre les transitions nécessaires**

*« La rencontre de deux groupes qui ont pour objectif de servir l'avenir d'une agriculture plus vertueuse se traduit par la signature de cette chaire. Elle permettra de mieux comprendre les transitions nécessaires pour à la fois mieux rémunérer les acteurs de la filière et pour mieux répondre aux attentes de la société, de faire progresser simultanément agriculture, économie et environnement ».*

**Sebastien Windsor, Président d'UniLaSalle**



### **Se projeter à 10 ans. Une nécessité pour la profession**

*« Au regard de l'évolution rapide des attentes sociétales et de la demande en produits d'origine animale, dans des métiers à cycles longs, il est décisif de bien identifier les tendances, pour anticiper l'évolution de nos modèles de production, et en faire des opportunités de développement pour nos filières, tout en donnant des perspectives positives aux éleveurs. »*

**Christophe Le Bars, Directeur général Avril Filières d'Élevages**



### **Former nos élèves ingénieurs aux enjeux de demain**

*« Le sujet d'étude nous intéresse doublement. D'une part, car il croise les expertises enseignant-chercheur pour répondre aux enjeux de la chaire mais aussi parce qu'il s'agit d'un sujet de responsabilité sociétale. C'est un point sur lequel nous nous sommes renforcés à la demande des entreprises. »*

**Philippe Choquet, Directeur Général d'UniLaSalle**

## **Ouverture à d'autres partenaires**

En fonction des sujets développés, la chaire pourra accueillir d'autres entreprises expertes et complémentaires cooptées par Avril et UniLaSalle.

\*\*\*

## **A propos du Groupe AVRIL**

Fondé en 1983 à l'initiative du monde agricole pour assurer des débouchés pérennes aux productions françaises, Avril est l'acteur industriel et financier de la filière des huiles et protéines végétales. Il

s'appuie sur deux métiers complémentaires, qui font la force de son modèle. D'une part, un métier d'industriel organisé autour de la transformation végétale, depuis la graine jusqu'au produit transformé. Et d'autre part, un métier d'investisseur, porté par sa filiale, Sofiprotéol, à travers la prise de participations minoritaires en soutien aux entreprises des filières agricoles et agroalimentaires françaises.

Présent dans des secteurs aussi diversifiés que l'alimentation humaine, la nutrition et les expertises animales, les énergies renouvelables et la chimie verte, Avril s'appuie sur un portefeuille de marques reconnues et leaders sur leurs marchés en France et à l'international : Sanders, MiXscience, Terrial, Lesieur, Oleo100, Puget, Taous (Maroc)...

Depuis près de 40 ans, le Groupe reste fidèle à sa mission d'origine : nourrir les Hommes et les animaux, et préserver la Planète. Face aux défis actuels de l'urgence climatique et de la croissance démographique qui pèse sur les ressources, Avril a choisi de réaffirmer son pouvoir d'agir, à travers l'expression de sa raison d'être : Servir la Terre. Véritable raison d'agir au quotidien pour les femmes et les hommes d'Avril, Servir la Terre et les six engagements qui la soutiennent, porte la nouvelle ambition du Groupe, de devenir le leader des solutions issues de la transformation végétale au service des transitions agricole, alimentaire et environnementale.

En 2020, Avril a réalisé un chiffre d'affaires de 5,8 milliards d'euros. Présent dans 19 pays, il réunit près de 7 600 collaborateurs répartis dans 82 sites industriels dans le monde.

<https://www.groupeavril.com/fr>

Contact : Anne Brissac – Responsable Communication

Tél. : 06 49 60 57 83

Email : [anne.brissac@groupeavril.com](mailto:anne.brissac@groupeavril.com)

---

#### A propos de Sanders

Sanders, leader de la nutrition animale et filiale du groupe Avril, s'engage aux côtés de chaque maillon des filières de toutes les productions animales. Bien nourrir les animaux pour bien nourrir les Hommes est au cœur du savoir-faire Sanders. Depuis plus de 100 ans, Sanders soutient le développement des filières animales, sources de croissance et d'emploi sur l'ensemble du territoire français grâce à son organisation de proximité en Régions. Sanders s'engage tous les jours aux côtés des acteurs des productions animales pour une production durable, des produits de qualité, à accompagner tous les éleveurs dans leur projet de vie, à faire progresser l'alimentation humaine.

Sanders en quelques chiffres :

- 24 usines certifiées Oqualim réparties sur le territoire national
- 6 concessionnaires fabricants et distributeurs de la marque
- 3,4 millions de tonnes d'aliments produites sous technique Sanders
- 1150 collaborateurs
- 26000 clients
- Une présence internationale : Turquie, Serbie, Tunisie, Algérie

[www.sanders.fr](http://www.sanders.fr)

#### A propos de MiXscience

MiXscience fait partie du groupe Avril et compte aujourd'hui 520 collaborateurs en France et à l'étranger. Acteur majeur de la nutrition animale en France et à l'international, l'entreprise totalise un chiffre d'affaire de 150 millions d'euros et se déploie dans plus de 55 pays. Près de 10 millions de tonnes d'équivalent aliments sont produits chaque année sous techniques MiXscience.

Mixscience développe et commercialise, une offre produit composée de prémix, minéraux, spécialités innovantes et solutions de biocontrôle adaptée à différentes espèces. Des services experts viennent enrichir cette offre. MiXscience s'adresse aux fabricants d'aliments, aux intégrateurs et aux distributeurs et contribue à leur côté au développement des filières d'élevage durables.

<https://www.mixscience.eu>

#### A propos de Feed Alliance

Feed Alliance est une société d'achat et de vente pour compte de matières premières agricoles et agro-alimentaires. Créée en 1999, Feed Alliance fédère des acteurs économiques de la nutrition animale et autres partenaires du tissu agro-alimentaire français. Feed Alliance, expert des marchés agricoles, négocie annuellement 5 millions de tonnes de matières premières pour le compte d'entreprises soit du Groupe Avril soit de coopératives et de fabricants d'aliments privés français. Les 30 collaborateurs de Feed Alliance apportent des solutions sur mesure aux différents clients afin d'améliorer leur compétitivité : analyse des marchés, stratégies d'achats et d'arbitrages des risques dans des marchés mondiaux volatiles, amélioration de la qualité et mise en œuvre de filières durables et locales.

<https://www.feed-alliance.fr>

#### A propos d'UniLaSalle

UniLaSalle se positionne comme l'école d'ingénieurs à la croisée des transitions énergétique, numérique et écologique. Elle compte 4 campus (Amiens, Beauvais, Rennes, Rouen), 3800 étudiants, 20000 Alumni, 7 unités de recherche, 8 chaires d'entreprises et des plateformes de recherche et des centres d'innovation tels qu'Agrilab ou le GéoLab.

UniLaSalle propose 20 formations diplômantes de Bac+3 à Bac+6 et conduit des activités de recherche au cœur des enjeux du développement durable. Son savoir-faire reconnu par le monde de l'entreprise se traduit par une excellente employabilité de ses diplômés.

L'école se distingue par une pédagogie mêlant méthodes classiques et pratiques innovantes (learning by doing, nouvelles technologies...).

Par ses racines lasalliennes, l'école porte une attention particulière à la « formation intégrale », qui considère l'engagement de ses étudiants dans la vie de l'école ou dans le développement de projets personnels comme une expérience formatrice et vectrice d'épanouissement. UniLaSalle est membre de la Conférence des Grandes Ecoles et labellisée EESPIG.

\*\*\*\*

*Les enseignements en sciences animales sont conduits de la 1ère année jusqu'en 5ème année avec une spécialisation « enjeux et défis des productions animales ». Outre ses activités de formation, les travaux de recherche et d'étude en sciences animales s'appuient sur une équipe de 5 enseignants-chercheurs (EC), deux exploitations agricoles (400 ha au total), un réseau d'une quinzaine d'élevages en porc et en ruminant lait. Les enseignants se répartissent dans deux équipes de recherche labellisées :*

- *[INTERACT](#) (Innovation, Territoire, Agriculture & agro-industrie, Connaissance et Technologie, UP 2018.C102) qui étudie les processus d'innovation conduisant à une plus grande résilience et durabilité de l'agriculture, de l'agro-alimentaire et de l'agro-industrie.*

- *« Transformations & Agro-Ressources » (EA7519) qui porte sur la transformation et la valorisation de la plante entière dans une perspective de développement durable. L'équipe PETALES s'intéresse à la construction des assemblages au cours des transformations à vocation alimentaires et à leurs conséquences sur la santé (alimentation humaine et/ou animale).*

[www.unilasalle.fr](http://www.unilasalle.fr)

#### Contacts

##### Contact AVRIL

##### Anne Brissac

Responsable Communication - Domaine Avril Filières d'Elevages

Ligne directe : 06 49 60 57 83

Email : [anne.brissac@groupeavril.com](mailto:anne.brissac@groupeavril.com)

##### Contact UniLaSalle

**Laurence Ecobichon**

Directeur de la communication

Tél. : 06 70 21 92 88

Email : [laurence.ecobichon@unilasalle.fr](mailto:laurence.ecobichon@unilasalle.fr)